PLAN DE ACCION 2018

1. – INTRODUCCION:

Este plan de acción responde al Plan estratégico 2017-2019

El PE 2017-2019 de ARCORES España, responde al Proyecto de Vida y Misión OAR 2016-2022, a la Agenda 2030 y los ODS y en fidelidad al impulso del servicio a los pobres que propugna la Iglesia bajo el liderazgo del Papa Francisco.

El PE 2017-2019, está previsto que se evalúe en el primer trimestre de 2020.

Los resultados de la evaluación serán incorporados al proceso participativo de construcción del siguiente Plan Estratégico previsto para el trienio 2020-2022.

El Marco Presupuestario del PE 2017-2019 es el siguiente:

a) **Se prevé un desembolso económico global, destinado al fin social, de al menos 1.700.000 €**
b) **Se prevé un incremento de la autosuficiencia económica de ARCORES-España de un 20% respecto a 2016**

Objetivo 1: Impulsar la acción social contribuyendo al cumplimiento de los ODS en todos los países con presencia de la familia Agustina Recoleta, con especial atención a la Pobreza Extrema y el Hambre; la salud básica y preventiva; la educación de calidad; el acceso al agua y saneamiento; la acción por el Clima y Mejora de Ecosistemas y la protección de la Infancia.

Objetivo 2: Promover la necesaria conversión personal e institucional para construir un mundo de Paz, Justicia y bienestar la generación actual y las venideras, a través la Educación en Justicia y Solidaridad (ODS 4.7), el cambio de nuestro modelo de consumo (ODS 12) y la promoción del Voluntariado

Objetivo 3: Constituirnos en Red de solidaridad internacional, que trabaja como una red y que trabaja en red con otras entidades del sector público, el sector empresarial y el sector social.

Objetivo 4: Conseguir la Sostenibilidad económica e institucional al servicio de la Misión. Hacer viable económicamente y en Recursos de ARCORES-España y colaborar a la sostenibilidad de la Red Internacional ARCORES

2. – PLAN DE ACCION: DESARROLLO

2.1. Desarrollo del Plan por Objetivos

OBJETIVO 1: Incrementada en un 30% respecto a 2017 la contribución al cumplimiento de los ODS en todos los países con presencia de la familia Agustina Recoleta, con especial atención a la Pobreza Extrema y el Hambre; la salud básica y preventiva; la educación de calidad; el acceso al agua y saneamiento; la acción por el Clima y Mejora de Ecosistemas y la protección de la Infancia.

ACTIVIDADES

- Disponer a final de 2018 de una base de datos completa de documentación de contrapartes incluyendo Plan Estratégico y documento política de Género. Para estos dos documentos se elaborará y enviará un documento guía.

- Disponer al final de 2018 de una cartera de proyectos contrastada que permita trabajar a corto y medio plazo

- Unificar en 2018 los proyectos y las acciones solidarias en una sola tabla y asegurar que se aportan fondos propios al menos al 60% de los proyectos que se soliciten a terceros

- Al final de 2018 ARCORES-España habrá presentado al menos 30 proyectos, de los cuales al menos, un 30% habrán sido aprobados.

- Al final de 2018 se habrá diseñado un modelo de evaluación de impacto de proyectos y se habrá definido cuándo y cómo se pasa a los proyectos ejecutados.

- Al final de 2018, se habrá realizado una propuesta a Dpto. Comunicación de los contenidos sobre los que se debe informar de los proyectos en web; boletines papel y digital y Redes Sociales

- Al final de 2018 se dispone de un sistema unificado de gestión y archivo de los proyectos

- Al final de 2018 haber definido al menos una iniciativa de acción social de ARCORES-España

- Disponer de un portfolio de iniciativas y obras sociales de Red ARCORES Internacional que sirva de carta de presentación a empresas.

- Al final del Plan se habrá explorado la participación en otras redes de interés potencial: redes y/o proyectos intercongregacionales; Plataformas Voluntariado; Plataformas de Acción Social. Particularmente REPAM

OBJETIVO 2: Existencia de un Programa de voluntariado ARCORES-España y una propuesta de Educación en Justicia y Solidaridad (ODS 4.7), en colaboración con la red EDUCAR y los CEAR

ACTIVIDADES

- Al final de 2018 en colaboración con red EDUCAR se habrá elaborado un Plan de Educación en Justicia y Solidaridad integrado en el plan de Acción Pastoral de los Centros educativos. Se realizará un diseño concreto al menos en colaboración con 1 centro educativo.

- Al final del Plan se habrá puesto en marcha en colaboración con una entidad privada especializada, un proyecto de implementación de un "Plan de Protección del Menor" en los centros educativos OAR de España, que incluya la sistematización del Plan, la evaluación de sus resultados después de un curso escolar completo de funcionamiento y la posibilidad de replicarse en la red EDUCAR con apoyo de la Red Internacional ARCORES

-Ofrecer una actividad educativa con su rúbrica a los centros educativos según lo dispuesto en el PEI, ligada al Objetivo Pedagógico Pastoral del curso 2017-2018 y otra ligada al lema del curso 2018-2019

- Elaborado un material de sensibilización y promoción de la solidaridad para el ámbito de parroquias, centros de espiritualidad y otros distintos de los centros educativos.

- Al final de 2018 se habrá elaborado un Plan de Voluntariado ARCORES-España que incluya la oferta de voluntariado, la metodología de trabajo, la formación necesaria y que sea replicable en las ARCORES Nacionales

- Se habrá realizado al menos una experiencia de Voluntariado Internacional de corta duración siguiendo las pautas del Plan de Acción

- Al final de 2018 se dispondrá de una oferta de voluntariado local, para las sedes locales y entidades sociales de ARCORES-España y se habrá puesto en marcha una iniciativa de captación activa de voluntarios en nuestra base social: colegios, parroquias, CEAR, etc.

- Al final del Plan, la sede central habrá puesto en marcha un plan de formación para su personal voluntario y asalariado que pueda replicarse en delegaciones

- Se habrán elaborado los elementos básicos de comunicación de ARCORES-España: folleto institucional; folleto de RSC; Folleto de Voluntariado.

- ARCORES-España participará en al menos dos grupos de trabajo de REDES: IP y Educación para el Desarrollo (EpD) y/o Voluntariado. En IP llevará el liderazgo.

- Se participará activamente en la acción común de REDES y *Enlázate por la Justicia*

OBJETIVO 3: Constituida ARCORES-España con invitación a integrarse, a todas las entidades vinculadas a la familia AR de España, fortaleciendo la implantación territorial y se habrá contribuido a la expansión y consolidación de la Red de solidaridad internacional ARCORES

ACTIVIDADES

- Se habrá elaborado un documento de Misión, Visión, Valores de ARCORES España, replicable por las ARCORES Nacionales.

- Se habrán visitado todas las delegaciones de ARCORES-España y se habrá mantenido encuentros con todos los socios personas jurídicas de ARCORES-España y aquellas entidades invitadas a ser socios. En las visitas a las delegaciones se incluirá: una formación preferiblemente en Educación para el Desarrollo (EpD) o voluntariado y una visita institucional de presentación de ARCORES España a las instituciones públicas del ámbito geográfico de la delegación

-Al final de 2018, se habrá impulsado el voluntariado local, mediante una propuesta de organización y funcionamiento de las delegaciones locales.

- Se habrán realizado visitas, así como material divulgativo y formativo para incluir en los itinerarios formativos de religiosos y seglares.

- Se habrá visitado al menos 3 países para la creación y/o fortalecimiento de relaciones con ARCORES Nacionales dentro de la Red Internacional ARCORES

- Al final del Plan se habrá evaluado la participación que tiene ARCORES-España en las plataformas/Coordinadoras de ONGD a las que pertenece y se habrá definido la incorporación o no a otras, singularmente la CONGDE.

- Se habrá renovado y potenciado la imagen de marca.

OBJETIVO 4: Incrementada en un 20% respecto a 2017, la capacidad de autosuficiencia económica de la organización y se habrá contribuido a la sostenibilidad de la Red Internacional ARCORES

ACTIVIDADES

- Disponer de un material de presentación de la oferta de RSC ARCORES España incluyendo: quienes somos y garantía de credibilidad; oferta de valor añadido para las empresas; en qué se puede colaborar. El material constará al menos de: folleto de RSC-ARCORES y presentación audiovisual.

- Haber contactado y/o presentado propuestas al final de 2018, al menos a 10 empresas nuevas y haber formalizado colaboración al menos con 3 empresas, manteniendo las colaboraciones existentes.

- Al final de 2018 se habrá diseñado y puesto en marcha un Plan de captación de socios ARCORES-España que permita un incremento de los socios a 2017 de un 20% y que sea replicable en las ARCORES Nacionales existentes.

- Se habrá puesto en marcha un sistema de captación de fondos en soporte on-line para empresas, fundaciones de empresas y donantes particulares.

- Se habrá realizado un encuentro con medios de comunicación para presentar: ARCORES-Internacional, ARCORES-España y el lanzamiento de una campaña de captación de socios.

- Se habrá elaborado una nueva página web incluyendo información específica de captación de fondos y desgravaciones fiscales.

- Se habrá elaborado y divulgado una propuesta para la donación a través de herencias y legados.

2.2. Desarrollo del Plan por áreas de Actividad

Area Proyectos:

- Disponer a final de 2018 de una base de datos completa de documentación de contrapartes incluyendo Plan Estratégico y documento política de Género. Para estos dos documentos elaborará y enviará documento guía.

- Disponer al final de 2018 de una cartera de proyectos contrastada que permita trabajar a corto y medio plazo

- Unificar en 2018 los proyectos y las acciones solidarias en una sola tabla y asegurar que se aportan fondos propios al menos al 60% de los proyectos que se soliciten a terceros

- Al final de 2018 ARCORES-España habrá presentado al menos 30 proyectos, de los cuales al menos, un 30% habrán sido aprobados.

- Al final de 2018 se habrá diseñado un modelo de evaluación de impacto de proyectos y se habrá definido cuándo y cómo se pasa a los proyectos ejecutados.

- Al final de 2018, se habrá realizado una propuesta a Dpto. Comunicación de los contenidos sobre los que se debe informar de los proyectos en web; boletines papel y digital y Redes Sociales

- Al final de 2018 se dispone de un sistema unificado de gestión y archivo de los proyectos

Area Acción Social:

- Al final de 2018 haber definido al menos una iniciativa de acción social de ARCORES-España

Area RSC:

- Disponer de un material de presentación de la oferta de RSC ARCORES España incluyendo: quienes somos y garantía de credibilidad; oferta de valor añadido para las empresas; en qué se puede colaborar. El material constará al menos de: folleto de RSC-ARCORES y presentación audiovisual.

- Haber contactado y/o presentado propuestas al final de 2018, al menos a 10 empresas nuevas y haber formalizado colaboración al menos con 3 empresas, manteniendo las colaboraciones existentes.

- Disponer de un portfolio de iniciativas y obras sociales de Red ARCORES Internacional que sirva de carta de presentación a empresas.

Area Educación para el Desarrollo (EpD):

- Al final de 2018 en colaboración con red EDUCAR se habrá elaborado un Plan de Educación en Justicia y Solidaridad integrado en el plan de Acción Pastoral de

los Centros educativos. Se realizará un diseño concreto al menos en colaboración con 1 centro educativo.

- Al final del Plan se habrá puesto en marcha en colaboración con una entidad privada especializada, un proyecto de implementación de un "Plan de Protección del Menor" en los centros educativos OAR de España, que incluya la sistematización del Plan, la evaluación de sus resultados después de un curso escolar completo de funcionamiento y la posibilidad de replicarse en la red EDUCAR con apoyo de la Red Internacional ARCORES

-Ofrecer una actividad educativa con su rúbrica a los centros educativos según lo dispuesto en el Proyecto Educativo Institucional (PEI), ligada al objetivo pedagógico pastoral del curso 2017-2018 y otra ligada al lema del curso 2018-2019

- Elaborado un material de sensibilización y promoción de la solidaridad para el ámbito de parroquias, centros de espiritualidad y otros distintos de los centros educativos.

Area Voluntariado:
- Al final de 2018 se habrá elaborado un Plan de Voluntariado ARCORES-España que incluya la oferta de voluntariado, la metodología de trabajo, la formación necesaria y que sea replicable en las ARCORES Nacionales

- Se habrá realizado al menos una experiencia de Voluntariado Internacional de corta duración siguiendo las pautas del Plan de Acción

- Al final de 2018 se dispondrá de una oferta de voluntariado local, para las sedes locales y entidades sociales de ARCORES-España y se habrá puesto en marcha una iniciativa de captación activa de voluntarios en nuestra base social: colegios, parroquias, CEAR, etc.

-Al final de 2018, se habrá impulsado el voluntariado local, mediante una propuesta de organización y funcionamiento de las delegaciones locales.

- Al final del Plan, la sede central habrá puesto en marcha un plan de formación para su personal voluntario y asalariado que pueda replicarse en delegaciones.

Area Comunicación:
- Se habrá realizado un encuentro con medios de comunicación para presentar: ARCORES-Internacional, ARCORES-España y el lanzamiento de una campaña de captación de socios.

- Se habrá renovado y potenciado la imagen de marca.

- Se habrá elaborado una nueva página web incluyendo información específica de captación de fondos y desgravaciones fiscales

- Se habrán elaborado los elementos básicos de comunicación de ARCORES-España: folleto institucional; folleto de RSC; Folleto de Voluntariado.

Area Fortalecimiento Institucional:
- Se habrá elaborado un documento de Misión, Visión, Valores de ARCORES España, replicable por las ARCORES Nacionales.

- Se habrán visitado todas las delegaciones de ARCORES-España y se habrá mantenido encuentros con todos los socios personas jurídicas de ARCORES-España y aquellas entidades invitadas a ser socios. En las visitas a las delegaciones se incluirá: una formación preferiblemente en Educación para el Desarrollo (EpD) o voluntariado y una visita institucional de presentación de ARCORES España a las instituciones públicas del ámbito geográfico de la delegación

- Se habrán realizado visitas, así como material divulgativo y formativo para incluir en los itinerarios formativos de religiosos y seglares.

- Se habrá visitado al menos 3 países para la creación y/o fortalecimiento de relaciones con ARCORES Nacionales dentro de la Red Internacional ARCORES

Area de Relaciones Institucionales:
- ARCORES-España participará en al menos dos grupos de trabajo de REDES: Incidencia Política (IP) y Educación para el Desarrollo (EpD) y/o Voluntariado. En IP llevará el liderazgo.

- Se participará activamente en la acción común de REDES y *Enlázate por la Justicia*

- Al final del Plan se habrá evaluado la participación que tiene ARCORES-España en las plataformas/Coordinadoras de ONGD a las que pertenece y se habrá definido la incorporación o no a otras, singularmente la CONGDE.

- Al final del Plan se habrá explorado la participación en otras redes de interés potencial: redes y/o proyectos intercongregacionales; Plataformas Voluntariado; Plataformas de Acción Social. Particularmente REPAM

Area Economía-Sostenibilidad
- Al final de 2018 se habrá diseñado y puesto en marcha un Plan de captación de socios ARCORES-España que permita un incremento de los socios a 2017 de un 20% y que sea replicable en las ARCORES Nacionales existentes.

- Se habrá puesto en marcha un sistema de captación de fondos en soporte on-line para empresas, fundaciones de empresas y donantes particulares.

- Se habrá elaborado y divulgado una propuesta para la donación a través de herencias y legados.

NOTA Final: Este Plan de Acción de ARCORES-España podría verse modificado en función de las prioridades establecidas en el Plan de Acción de ARCORES-Internacional.